



REPORTE ANUAL 2022

**PORTAFOLIO DE NEGOCIOS, S.A. DE C.V.
SOFOM, ENTIDAD REGULADA**

ÍNDICE

MENSAJE DEL DIRECTOR GENERAL	3
1. COMENTARIOS Y ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN	4
i) RESULTADOS DE LA OPERACIÓN.....	5
ii) PRINCIPALES INDICADORES FINANCIEROS.....	7
iii) SITUACIÓN FINANCIERA DE LA INSTITUCIÓN.....	7
iv) CONTROL INTERNO	14
2. CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN.....	15
3. COMPENSACIONES Y PRESTACIONES	16
4. PERSONAS RESPONSABLES	16
5. ESTADOS FINANCIEROS BÁSICOS DICTAMINADOS	17

MENSAJE DEL DIRECTOR GENERAL

Estimados Accionistas, Inversionistas y Colaboradores,

Durante el 2022 para PDN fue un año con retos importantes por la incertidumbre que se ha presentado en el sistema financiero, sin embargo, dadas las fortalezas financieras que tenemos pudimos aprovechar las oportunidades que se nos presentaron para atender nuestra cartera de clientes, tanto de los nuevos como los recurrentes, ofreciendo como valor agregado, la velocidad de respuesta en la autorización y el fondeo oportuno de las operaciones.

PDN ha demostrado en su historia indicadores financieros robustos y consistentes con su visión de negocio, manteniéndose como una de las mejores opciones dentro de los intermediarios financieros no bancarios en México, abriendo sucursales en Guadalajara, Monterrey, Querétaro y Puebla, con el objetivo de tener mayor presencia en esas regiones. Desde hace 15 años hemos apoyado a cerca de 5,000 empresas con liquidez para el crecimiento de sus negocios.

En el mes de julio HR Ratings revisó al alza la calificación de LP de HR AA- a HR AA, con perspectiva estable y de CP HR1, posteriormente, en septiembre, Fitch Ratings afirmó las calificaciones de riesgo contraparte de largo y corto plazo, en 'A(mex)' y 'F1(mex)' respectivamente.

Este año cerramos con un crecimiento sólido tanto en la cartera, como en los resultados financieros, cumpliendo con los objetivos que nos propusimos.

A partir del periodo 2023, PDN busca expresar la inclusión, experiencia y solidez en nuestro trato con el cliente en un ambiente digital y empático, atendiendo a nuevas generaciones de empresarios con diferentes necesidades y gustos.

Agradezco el esfuerzo y compromiso de todos los colaboradores y la confianza depositada por los accionistas.

Portafolio de Negocios

Lic. Astrid Yenny Cano Castellanos
Director General

1. COMENTARIOS Y ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN

A continuación, se presentan los puntos más importantes a considerar para el análisis de la información financiera anual de PDN.

La información financiera contenida en este reporte está basada en los Estados Financieros Dictaminados de Portafolio de Negocios, S.A. de C.V., SOFOM, E.R. (PDN) por el año terminado el 31 de diciembre del 2022, auditado por Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S. C. de fecha 09 de marzo de 2023.

A partir del 1 de enero de 2022 entraron en vigor las modificaciones a los criterios contables emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores publicadas en el Diario Oficial de la Federación el 13 de marzo de 2020, incluidos en el Anexo 33 de la Circular Única de Bancos (CUB), para hacerlos consistentes con las normas financieras nacionales e internacionales. Asimismo, se modificó la metodología para la determinación de las reservas preventivas para riesgos crediticios, para obtener una mejor estimación de los parámetros de riesgo, simplificando de una manera más precisa los modelos de probabilidad de incumplimiento, e incorporando una gradualidad en la estimación de la severidad de la pérdida para los créditos atrasados. Los cambios y efectos derivados de la modificación de dichos criterios se presentan en cada uno de los rubros correspondientes.

Por otra parte, la Comisión publicó una resolución que modifica la fecha de adopción de las modificaciones al Criterio contable A-2 “Aplicación de normas particulares” para adoptar a partir de 1 de enero de 2022 las siguientes disposiciones emitidas por el Consejo Mexicano de Normas de Información Financiera, A.C.: B-17 “Determinación del valor razonable”, C-3 “Cuentas por cobrar”, C-9 “Provisiones, contingencias y compromisos”, C-16 “Deterioro de instrumentos financieros por cobrar”, C-19 “Instrumentos financieros por pagar”, C-20 “Instrumentos financieros para cobrar principal e interés”, D-1 “Ingresos por contratos con clientes”, D-2 “Costos por contratos con clientes” y D-5 “Arrendamientos. Éstos últimos no tuvieron un impacto relevante en la información financiera de la Entidad emitida a esta fecha.

Derivado de la entrada en vigor en 2022 de los pronunciamientos contables a que se refieren los párrafos anteriores, y toda vez que la aplicación de estos se les dio un tratamiento prospectivo, no se presentan las cifras correspondientes al mismo periodo de años anteriores, con el objetivo de no afectar la comparabilidad de la información financiera.

Con la finalidad de dar cumplimiento a las disposiciones aplicables, el reporte está expresado en millones de pesos, cabe hacer mención que la información financiera presentada conlleva operaciones aritméticas en pesos, mientras que los cuadros se presentan en millones de pesos, por lo que algunas variaciones parecieran tener errores, sin embargo, es cuestión de redondeo.

La cartera de créditos representa el 87% del total de los activos de PDN, se integra principalmente de créditos comerciales, teniendo como clientes a pequeñas y medianas empresas, así como personas físicas con actividad empresarial mediante la celebración de contratos de crédito con plazo promedio de 29 meses.

PDN tiene como actividad principal el otorgamiento de créditos comerciales, por lo cual la información presentada en este reporte corresponde a un solo segmento.

I) RESULTADOS DE OPERACIÓN

Estado de Resultados

Millones de pesos

Estado de Resultados	2022	% Ingresos
Cifras en Millones de pesos		
Ingresos por intereses	738	100%
Gastos por intereses	-160	-22%
Margen financiero	578	78%
Estimación preventiva para riesgos crediticios	-108	-15%
Margen financiero ajustado	469	64%
Comisiones y tarifas pagadas	-8	-1%
Resultado por intermediación	-2	0%
Otros ingresos (egresos) de la operación	16	2%
Gastos de administración y promoción	-152	-21%
Resultado de la operación	323	44%
Impuestos a la utilidad causados	-62	-8%
Resultado Neto	261	35%

Los ingresos por intereses se generan por la cartera de créditos comerciales de la empresa, los cuales ascienden a \$738 millones de pesos para el periodo que terminó el 31 de diciembre 2022.

Debido al aumento de la tasa de referencia TIIE 28 durante el 2022, PDN ha buscado optimizar sus gastos por intereses, manteniendo un bajo nivel de endeudamiento del 46% (Total Pasivos / Total Activos), generando un elevado margen financiero del 78% sobre los ingresos.

La Estimación preventiva para riesgos crediticios se calcula de conformidad con la metodología de la CNBV para la cartera comercial, después de registrar dicha cuenta, el margen financiero ajustado de PDN es del 64%.

Durante el 2022 se reactivaron las actividades de forma generalizada en el país, después de la contingencia sanitaria por COVID-19 de años anteriores, lo cual hizo que los gastos por administración y promoción ascendieran a \$152 millones de pesos, generando un resultado de la operación de \$323 millones de pesos, 44% de los ingresos totales.

Finalmente, la empresa generó utilidades netas por \$261 millones de pesos, es decir, un margen de utilidad neto del 35%.

La integración de otros ingresos y gastos de operación se muestra en la siguiente tabla:

Concepto	2022
Ingresos	
Utilidad en venta de bienes adjudicados	1.0
Utilidad cambiaria	0.3
Por gastos notariales	8.2
Utilidad por venta de activo fijo	13.8
Venta de software	1.9
Renta de inmuebles	2.6
Reserva para bienes adjudicados	-
Otros ingresos	3.0
	30.8
Gastos	
Pérdida en venta de bienes adjudicados	-1.5
Pérdida por cesión de cartera de crédito	0
Costo de Ventas por equipo	-1.7
Por gastos notariales	-5.1
Reserva para bienes adjudicados	-6.3
Otros gastos	-0.6
	-15.2
Otros ingresos y gastos de operación, neto	15.6

La provisión en resultados de ISR se integra como sigue:

Concepto	2022
ISR causado	64
ISR diferido	(2)
Total	62

La conciliación de la tasa legal del ISR y la tasa efectiva expresada como un porcentaje de la utilidad antes de impuestos a la utilidad es:

Concepto	2022
Tasa legal	30%
Menos efectos de inflación	-12%
Más otras partidas, neto	1%
Tasa efectiva	19%

Las principales partidas que afectaron la determinación del resultado fiscal de PDN fueron la deducción de las estimaciones preventivas para riesgos crediticios, la depreciación y amortización de activos y gastos diferidos y el ajuste anual por inflación, los cuales tienen tratamiento diferente para efectos contables y fiscales.

Todos los factores antes mencionados contribuyeron a que el resultado de la operación al cierre del ejercicio 2022 alcanzara un monto de \$323 millones, así como una utilidad neta de \$261 millones.

II) PRINCIPALES INDICADORES FINANCIEROS¹

Concepto	2022
Índice de morosidad	2.1%
Índice de cobertura de cartera de crédito etapa 3	266.8%
Eficiencia operativa	4.9%
ROE	15.2%
ROA	8.4%
Índice de Capitalización	34.0%
(1) =	34.0%
(2) =	34.0%
Liquidez	29.5%
MIN	16.3%

¹ **INDICE DE MOROSIDAD** = Saldo de la Cartera de Crédito Etapa 3 / Saldo de la Cartera de Crédito total.

INDICE DE COBERTURA DE CARTERA DE CREDITO VENCIDA = Saldo de la estimación preventiva para riesgos crediticios / Saldo de la Cartera de Crédito Etapa 3.

EFICIENCIA OPERATIVA = Gastos de administración y promoción / Activo total promedio.

ROE = Resultado neto del periodo / Capital contable promedio.

ROA = Resultado neto del periodo / Activo total promedio.

INDICE DE CAPITALIZACION DESGLOSADO:

Índice de Capitalización = Capital Neto / Activos Ponderados Sujetos a Riesgo Totales.

(1) = Capital Básico 1 / Activos Ponderados Sujetos a Riesgo Totales.

(2) = (Capital Básico 1 + Capital Básico 2) / Activos Ponderados Sujetos a Riesgo Totales.

LIQUIDEZ = Activos líquidos / Pasivos líquidos.

MIN = Margen financiero ajustado por riesgos crediticios / Activos productivos promedio.

III) SITUACIÓN FINANCIERA DE LA INSTITUCIÓN

BALANCE GENERAL		
Cifras en Millones de pesos	2022	% Activo Total
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	22	1%
INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS	191	6%
Instrumentos Financieros negociables	0	0%
Instrumentos Financieros para cobrar o vender	191	6%
Instrumentos Financieros para principal e interés (valores) (neto)	0	0%
INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	9	0%
Con fines de negociación	0	0%
Con fines de cobertura	9	0%
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 1	2,640	82%
Créditos comerciales		0%
Actividad empresarial o comercial	2,639	82%
Entidades Financieras	1	0%
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 2	256	8%
Créditos comerciales		0%
Actividad empresarial o comercial	256	8%
Entidades Financieras	0	0%
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3	62	2%
Créditos comerciales		0%
Actividad empresarial o comercial	61	2%
Entidades Financieras	0	0%
CARTERA DE CREDITO	2,958	92%
(-) MENOS:		0%
Estimación preventiva para riesgos crediticios	- 165	-5%
CARTERA DE CREDITO (NETO)	2,793	87%
OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	13	0%
BIENES ADJUDICADOS (NETO)	83	3%
PAGO ANTICIPADOS Y OTROS ACTIVOS (NETO)	44	1%
PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	14	0%
ACTIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS (NETO)	55	2%
ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	0	0%
ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	0	0%
CRÉDITO MERCANTIL	0	0%
TOTAL ACTIVO	3,224	100%

BALANCE GENERAL Cifras en Millones de pesos	2022	% Activo Total
CAPTACIÓN TRADICIONAL	310	10%
Títulos de crédito emitidos	310	10%
PRESTAMOS BANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS	1,047	32%
De corto plazo	723	22%
De largo plazo	324	10%
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	51	2%
Contribuciones por pagar	11	0%
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	40	1%
PASIVOS POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD	9	0%
PASIVO POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	18	1%
CREDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS	38	1%
TOTAL PASIVO	1,473	46%
CAPITAL CONTRIBUIDO	674	21%
CAPITAL GANADO	1,077	33%
Reservas de capital	94	3%
Resultados acumulados	716	22%
OTROS RESULTADOS INTEGRALES	7	0%
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura	8	0%
Remediación de beneficios definidos a los empleados	(1)	0%
Resultado Neto	261	8%
TOTAL CAPITAL CONTABLE	1,751	54%
TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	3,224	100%

Durante el 2022 la empresa tuvo un incremento del 32% en la colocación de los créditos, entre clientes nuevos y recurrentes, lo cual se ve reflejado en el saldo total de la cartera de créditos, ascendió a \$2,958 MDP al cierre del periodo.

El índice de morosidad de la cartera comercial es de un 2.1% al cierre de 2022, la cobertura de la cartera vencida se encuentra en niveles adecuados, alcanzando el 266.8% al 4T22.

Los indicadores de rentabilidad sobre activos y capital al 2022 fueron del 8.4% y 15.2% respectivamente, como consecuencia de la generación de utilidades recurrentes de la empresa.

La base patrimonial sólida de PDN es uno de los factores que se siguen conservando, su ICAP se encuentra en un 34.0% al cierre 2022.

El apalancamiento² es del 84% al 4T22, lo cual representó un ahorro en los gastos financieros del periodo, dados los incrementos en la tasa de referencia durante el 2022.

² Apalancamiento= Pasivo Total / Capital Contable Total

El MIN de la empresa se encuentra en un 16.3%, siendo una de las fortalezas principales de PDN, basada en su rentabilidad recurrente.

EFFECTIVO E INVERSIONES

A diciembre de 2022 el efectivo y equivalentes de efectivo ascendió a \$22 millones, lo cual corresponde a los excedentes en tesorería, que son el residual entre la cobranza y la colocación de la cartera de créditos comerciales, costos y gastos de la operación que no son invertidos.

Los títulos disponibles para negociar que tiene PDN ascienden a \$191 millones, los cuales están invertidos en pagarés bancarios e instrumentos de deuda gubernamentales.

DERIVADOS

Al 31 de diciembre de 2022 la Entidad tiene reconocido un activo por operaciones derivadas con fines de cobertura por un importe de \$9 millones de pesos.

CAP sobre el subyacente THIE a 28 días sobre un monto de referencia de \$500 millones de pesos y precio de ejercicio del 8.00%.

Esta operación fue concertada con Banco Monex, S.A. el 9 de agosto de 2021 con fecha de vencimiento el 28 de julio de 2023. La finalidad de este instrumento es la de cubrir el alza en la tasa de referencia.

CARTERA DE CRÉDITO

PDN atiende al segmento de créditos comerciales para capital de trabajo en toda la república mexicana, principalmente en la Ciudad de México, área metropolitana, Nuevo León, Querétaro y Puebla.

Integración Cartera Etapa 1 y 2

Millones de pesos

Concepto	2022
Actividad empresarial o comercial	2,895
Créditos a entidades financieras no bancarias	1
Total Cartera Etapa 1 y 2	2,896

Integración Cartera Etapa 3

Millones de Pesos

Concepto	2022
Créditos Comerciales	61
Créditos a Entidades Financieras no bancarias	1
Total Cartera Etapa 3	62

A partir del 10 de noviembre de 2011, la cartera de crédito es administrada a través del Fideicomiso número F/00823. Este instrumento es un contrato de fideicomiso de administración celebrado el 16 de agosto de 2011 entre PDN como Fideicomitente y Fideicomisario, The Bank of New York Mellon, S.A., Institución de Banca Múltiple (Actualmente CIBanco, S.A., Institución de Banca Múltiple), como Fiduciario Maestro, y cualquier institución que celebre un Convenio de Aceptación de Fideicomisario, el cual tiene como fin implementar un mecanismo para facilitar la administración de los derechos de crédito que PDN transmita.

PDN como Fideicomitente aporta los derechos de crédito mediante la celebración de contratos de cesión al fideicomiso maestro, sirviendo éste como el mecanismo para dar claridad y transparencia a la cobranza de su cartera de crédito. En caso de que PDN celebre Convenios de Aceptación de Fideicomisarios, éstos tendrán derecho a recibir la cobranza neta de los derechos de créditos revertidos a su favor.

Asimismo, PDN fue designada como Administrador Maestro, con el fin de que ésta lleve a cabo la administración y cobranza de los bienes transmitidos al fideicomiso.

Al 31 de diciembre de 2022, el saldo insoluto de la cartera de créditos administrada en dicho fideicomiso asciende a \$2,827 millones.

Calificación de la Cartera Crediticia

Créditos Comerciales con cifras en millones de pesos

Grado de riesgo del crédito	2022						Monto de la estimación registrada
	Etapa 1		Etapa 2		Etapa 3		
	Saldo cartera	Reserva	Saldo cartera	Reserva	Saldo cartera	Reserva	
A	\$ 1,850	\$ 13	-	-	-	-	13
B	441	12	\$ 22	1	-	-	13
C	225	20	79	9	-	-	29
D	124	28	141	39	5	2	69
E	-	-	14	6	57	35	41
Total	\$ 2,640	\$ 73	\$ 256	\$ 55	\$ 62	\$ 37	\$ 165

La cartera crediticia se califica conforme a la metodología establecida por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

Uno de los objetivos de la empresa ha sido mantener una adecuada calidad de los activos, al cierre de 2022 el 78% de la cartera se ubica en un nivel de riesgo (A y B).

El nivel de riesgo C, D y E representa un 22% del total de la cartera.

BIENES ADJUDICADOS

Los bienes adjudicados ascendieron a \$83 millones al 2022, debido principalmente a los bienes inmuebles que se han recibido como dación en pago para la cobranza de la cartera de crédito.

FUENTES DE FINANCIAMIENTO DE LA TESORERÍA

PDN cuenta con dos principales fuentes de fondeo, una de ellas son las Instituciones Financieras Bancarias y otros organismos, las cuales comprenden a la Banca Comercial y de Desarrollo. Los saldos al cierre de cada periodo se muestran en la siguiente tabla:

Préstamos bancarios y de otros organismos	2022
De corto plazo	723
De largo plazo	324
Total préstamos bancarios y otros organismos	1,047

La segunda fuente de Financiamiento es el mercado, a través de un Programa de Certificados Bursátiles de Corto Plazo mediante el oficio Número 153/10026364/2021 de fecha 14 de abril de 2021, autorización emitida por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, por un monto de hasta \$1,000 millones de pesos por cinco años.

Al cierre de 2022 las emisiones vigentes del Programa son las siguientes:

Certificados Bursátiles de Corto Plazo	Saldo	Fecha Emisión	Fecha Vencimiento	Garantía
Clave de pizarra: PDN 00122	110	17/03/2022	16/03/2023	Quirografario
Clave de pizarra: PDN 00222	200	16/06/2022	15/06/2023	Quirografario

BRECHAS DE LIQUIDEZ

En el siguiente cuadro se muestran las brechas de liquidez de PDN al 31 de diciembre de 2022, se observa que, para todos los periodos, el saldo final acumulado es positivo.

Concepto	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Total
Recuperación Cartera Etapa 1 y 2							
Capital	1,467	950	357	82	27	13	2,896
Intereses por devengar	553	251	72	18	6	2	903
Total Cartera	2,020	1,201	429	101	33	15	3,799
Pago de Pasivos							
CEBURES CP							
Capital	309						309
Intereses por pagar	10						10
Total CEBURES	320	0	0	0	0	0	320
Instituciones Financieras							
Capital	718	306	18				1,042
Intereses por pagar	90	17	1				108
Total Instituciones Financieras	808	324	18	0	0	0	1,150
Saldo Inicial	214	1,106	1,984	2,395	2,495	2,528	214
Flujo del periodo	893	877	411	101	33	15	2,329
Saldo Final	1,106	1,984	2,395	2,495	2,528	2,543	2,543

IMPUESTOS DIFERIDOS

El ISR diferido al cierre de cada periodo, se integra como sigue:

	2022
ISR diferido activo:	
Estimación preventiva para riesgos crediticios	49
Bienes adjudicados	2
Reserva para bienes adjudicados	5
Inmuebles mobiliario y equipo	0
Créditos diferidos	12
Pasivos acumulados	0
ISR diferido activo	68
ISR diferido (pasivo):	
Gastos por originación de créditos	-11
Instrumentos financieros derivados	-2
ISR diferido pasivo	-13
Total Activo	55

DIVIDENDOS

PDN no tiene una política de dividendos establecida, el pago de los mismos se autoriza por Asamblea Ordinaria de Accionistas, una vez analizados los resultados del periodo sujetos a revisión.

Por autorización de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de fecha 07 de marzo del 2022 se decretó un pago de dividendos por \$120 millones de pesos.

IV) CONTROL INTERNO

PDN está consciente de la importancia del Control Interno, es por ello que a través de su Consejo de Administración se han establecido cuatro principales Comités para la mejora de su Gobierno Corporativo: Comité Integral de Riesgos, Comité de Sistemas y Seguridad Informativa, Comité de Comunicación y Control y Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, además de los Comités internos de Crédito que autorizan los financiamientos otorgados.

El Sistema de Control Interno (SCI) tiene como misión coadyuvar en el funcionamiento de un adecuado control interno en las operaciones y en la generación y registro de la información. El sistema está conformado por varios elementos:

- i. Documentos que establecen los criterios generales de control que deben cumplirse en la operación, en el aprovechamiento de los recursos humanos y tecnológicos; en el uso, seguridad, oportunidad y confiabilidad de la información; y en el debido cumplimiento de la normatividad externa e interna.
- ii. Manuales de políticas y procedimientos que norman las operaciones de PDN y establecen los puntos de control que deben observarse, asegurando la segregación de funciones, la clara asignación de responsabilidades, el resguardo de la información y la prevención de actos ilícitos.

Durante 2022 se continuaron desarrollando actividades relacionadas con el fortalecimiento del ambiente de control, la evaluación y administración de riesgos, el establecimiento y monitoreo de los controles, y el aseguramiento de la calidad de la información; destacando las siguientes:

- i. Los diferentes Comités del Gobierno Corporativo han contado con la información financiera, económica, contable y/o jurídica requerida según corresponda en cada caso, para la adecuada toma de decisiones.
- ii. Se revisaron y actualizaron los manuales de políticas y procedimientos, cambios en los procesos de la compañía y mejoras en los controles internos.
- iii. Se dio respuesta a los requerimientos de las Autoridades Supervisoras y se cumplió con la entrega de la información requerida por la regulación externa.
- iv. Conforme al plan de trabajo establecido al inicio del año, se trabajó en diversas actividades en materia de Auditoría Interna.

- v. Se dio seguimiento al programa Plan de Continuidad de Negocios, así como con la revisión de cambios en los procesos y su actualización.

La Dirección de PDN considera que el perfil de riesgos que mantiene sobre sus activos y estructura Financiera es adecuado para el sector en el que se encuentra.

OPERACIONES CON PERSONAS RELACIONADOS Y CONFLICTO DE INTERESES

A diciembre de 2022, la Entidad realizó las siguientes operaciones con partes relacionadas:

Ingresos	2022
Administradora de Cartera PDN, S. de R.L. de C.V.: Venta de bienes muebles y cartera	2
Grupo Administrador Empresarial, S.A. de C.V. Reembolso de gastos	1

2. CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

El Consejo de Administración de Portafolio de Negocios, S.A. de C.V. SOFOM E.R., está integrado por cuatro Consejeros Propietarios y dos Consejeros Independientes, sesiona trimestralmente y en casos extraordinarios a petición del Presidente del Consejo.

- Todos los miembros propietarios del Consejo tienen voz y voto en las sesiones.
- Las decisiones se adoptarán por mayoría de votos de los presentes.

El Consejo de Administración fue nombrado por Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de fecha 13 de enero de 2020, está integrado por los siguientes miembros:

Nombre	Puesto	Antigüedad en PDN	Experiencia (Breve descripción de puestos ocupados)
José Ramón Chedraui Eguía	Presidente del Consejo Propietario	12 años	<ul style="list-style-type: none"> • Miembro del consejo de administración de Tiendas Chedraui desde 1995, Director de Compras Marca Propia. • Licenciado en Administración de Empresas
Roberto González Hornedo	Secretario Propietario	15 años	<ul style="list-style-type: none"> • Socio Fundador de González Hornedo y Asociados, S.C. • Abogado por la Escuela Libre de Derecho, Maestría en Administración de empresas

Carlos García Mangin Gammeltoft	Miembro Propietario	15 años	<ul style="list-style-type: none"> • Director General Adjunto de Portafolio de Negocios • Licenciatura en Administración
Joaquín González Gutiérrez	Miembro Propietario	15 años	<ul style="list-style-type: none"> • Director General Adjunto Factoring Corporativo, S.A. de C.V. • Lic. en Contaduría Pública
Justo Félix Fernández Chedraui	Consejero Independiente Propietario	12 años	<ul style="list-style-type: none"> • Director General de Grupo Ferche • Director General de Centro Gasolinero Ánimas • Licenciado en Administración de Empresas
Leandro Payró Villela	Consejero Independiente Propietario	15 años	<ul style="list-style-type: none"> • Director General de PDN hasta el cierre 2018, Fundador de Centro de Cómputo y Ventas SA de CV • Licenciado en Administración de Empresas

3. COMPENSACIONES Y PRESTACIONES

El importe acumulado de compensaciones y prestaciones percibidas durante el año 2022 por los principales funcionarios de PDN ascendió aproximadamente a \$28 millones de pesos.

Las prestaciones con las que cuentan el personal y los funcionarios que colaboran con PDN son las sociales de acuerdo a lo marcado en la Ley, como lo son aguinaldo, vacaciones, prima vacacional y seguridad social, así como su compensación fija por sueldo.

4. PERSONAS RESPONSABLES

Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a Portafolio de Negocios contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación.

Lic. Astrid Yenny Cano Castellanos
Director General

L.C. Marco Antonio Barriguete Hernández
Director de Contraloría

L.C. Ana Lilia Arroyo Ruíz
Subdirectora de Contabilidad

L.C. Irene Rojas Sosa
Auditor Interno

5. ESTADOS FINANCIEROS BÁSICOS DICTAMINADOS

Los Estados Financieros Básicos Dictaminados se encuentran disponibles en nuestra página de internet: <http://www.portafoliodenegocios.com.mx/bu/inversionistas> en el apartado de Información Financiera / Reportes Trimestrales y Anuales / Estados Financieros Dictaminados.