



# **PORTAFOLIO DE NEGOCIOS**

**REPORTE TERCER TRIMESTRE 2019**

**PORTAFOLIO DE NEGOCIOS, S.A. DE C.V.  
SOFOM, ENTIDAD REGULADA**

## ÍNDICE

1. COMENTARIOS Y ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN .....	3
i) RESULTADOS DE LA OPERACIÓN.....	3
ii) PRINCIPALES INDICADORES FINANCIEROS.....	5
iii) SITUACIÓN FINANCIERA DE LA INSTITUCIÓN.....	6
2. PERSONAS RESPONSABLES .....	13
3. ESTADOS FINANCIEROS BÁSICOS TRIMESTRALES .....	13

## 1. COMENTARIOS Y ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN

A continuación, se presentan los puntos más importantes a considerar para el análisis de la información financiera al cierre del tercer trimestre de 2019. Tomando como fuente de información los Estados Financieros internos de Portafolio de Negocios, S.A. de C.V., SOFOM, E.R. (PDN).

Con la finalidad de dar cumplimiento a las disposiciones aplicables, el reporte está expresado en millones de pesos. Cabe hacer mención que la información financiera presentada conlleva operaciones aritméticas en pesos, mientras que los cuadros se presentan en millones de pesos, por lo que algunas variaciones parecieran tener errores, sin embargo, es cuestión de redondeo.

La cartera de créditos representa el 89% del total de los activos de la Entidad, la cual se integra principalmente de créditos comerciales, teniendo como clientes a pequeñas y medianas empresas y personas físicas con actividad empresarial, mediante la celebración de contratos de crédito con plazo promedio de 26 meses.

PDN tiene como actividad principal el otorgamiento de créditos comerciales, por lo cual la información presentada en este reporte corresponde a un solo segmento.

### i) RESULTADOS DE LA OPERACIÓN

Estado de Resultados	3T19	2T19	1T19	4T18	3T18	% Var	Acum	Acum	% Var
Cifras en Millones de pesos						3T19 - 3T18	3T19	3T18	Acum
Ingresos por intereses	180	179	171	181	176	2.3 %	530	523	1.5 %
Gastos por intereses	-41	-41	-34	-40	-41	-0.6 %	-116	-120	-3.3 %
<b>Margen financiero</b>	<b>139</b>	<b>138</b>	<b>137</b>	<b>141</b>	<b>135</b>	<b>1.8 %</b>	<b>414</b>	<b>402</b>	<b>2.9 %</b>
Estimación preventiva para riesgos crediticios	-33	-11	-18	-8	-27	-47.4 %	-61	-67	-7.9 %
<b>Margen financiero ajustado</b>	<b>106</b>	<b>128</b>	<b>119</b>	<b>133</b>	<b>107</b>	<b>10.6 %</b>	<b>353</b>	<b>336</b>	<b>5.1 %</b>
Comisiones y tarifas pagadas	-4	-1	-2	-3	-1	-71.4 %	-6	-6	3.0 %
Otros ingresos (egresos) de la operación	3	0	-1	1	4	-102.4 %	3	16	-83.7 %
Gastos de administración	-33	-34	-36	-33	-32	7.8 %	-103	-93	9.6 %
<b>Resultado de la operación</b>	<b>73</b>	<b>91</b>	<b>82</b>	<b>98</b>	<b>78</b>	<b>4.1 %</b>	<b>247</b>	<b>252</b>	<b>-2.3 %</b>
Impuestos a la utilidad causados	-25	-18	-26	-26	-15	-26.7 %	-69	-63	10.0 %
Impuestos a la utilidad diferidos (netos)	1	-5	3	-3	5	212.7 %	-1	5	-125.0 %
<b>Resultado Neto</b>	<b>49</b>	<b>67</b>	<b>59</b>	<b>69</b>	<b>69</b>	<b>11.3 %</b>	<b>176</b>	<b>194</b>	<b>-9.9 %</b>

Los ingresos por intereses al 3T19 mostraron un ligero aumento en comparación con el mismo trimestre del año anterior, representando un 1.5%, mientras que la cuenta de gastos por intereses

acumulados para los mismos periodos bajó en un 3.3%, derivado de la disminución en las solicitudes de financiamiento con costo a lo largo del año.

El margen financiero alcanzó un monto de \$414 millones al 3T19, generando un incremento del 2.9% en comparación con el mismo periodo del año anterior, causado principalmente por la disminución de los gastos financieros.

La estimación preventiva para riesgos crediticios al 3T19 refleja una disminución del 7.9% con respecto al 3T18, lo cual es un reflejo de la mejora en la calificación crediticia de la cartera.

Los gastos de administración aumentaron en un 9.6% al 3T19, como resultado del aumento en servicios de operación mercantil de la sociedad, así como otros gastos de auditoría y consultoría externa.

La integración de otros ingresos y gastos de la operación al 3T19 se muestra en la siguiente tabla:

<b>Concepto</b>	<b>3T19</b>	<b>3T18</b>
<b>Otros Ingresos</b>		
Utilidad en venta de bienes adjudicados	0	2
Recuperación de cartera de crédito	-	0
Utilidad por cesión de cartera de crédito	0	5
Utilidad en venta de software	4	0
Excedentes de reservas	-	9
Por gastos notariales	4	3
Otros ingresos	2	2
	<b>10</b>	<b>21</b>
<b>Otros Gastos</b>		
Pérdida en venta de bienes adjudicados	- 4	- 0
Pérdida por cesión de cartera de crédito	- 0	- 1
Reserva para bienes adjudicados	1	- 2
Pérdida en venta de activo fijo	- 0	- 0
Por gastos notariales	- 4	- 2
Otros gastos	- 0	- 0
	<b>- 7</b>	<b>- 5</b>
<b>Otros ingresos y gastos de operación, neto</b>	<b>3</b>	<b>16</b>

La conciliación de la tasa legal del ISR y la tasa efectiva expresada como un porcentaje de la utilidad antes de impuestos a la utilidad, al cierre del 3T19 y 3T18, es:

	3T19	3T18
Tasa legal	30%	30%
Menos efectos de inflación	(3)%	(7)%
Otras partidas	2%	-%
<b>Tasa efectiva</b>	<b>29%</b>	<b>23%</b>

Las principales partidas que afectaron la determinación del resultado fiscal de la entidad fueron la deducción de las estimaciones preventivas para riesgos crediticios, la depreciación y amortización de activos y gastos diferidos y el ajuste anual por inflación, los cuales tienen tratamiento diferente para efectos contables y fiscales.

Todos los factores antes mencionados contribuyeron a que el resultado neto del periodo al 3T19 alcanzaran un monto de \$176 millones de pesos, lo cual es un 9.9% inferior al 3T18.

## ii) PRINCIPALES INDICADORES FINANCIEROS<sup>1</sup>

Concepto	3T19	2T19	1T19	4T18	3T18
Índice de morosidad	1.5%	1.8%	1.8%	1.3%	1.6%
Índice de cobertura de cartera de crédito vencida	275.8%	223.7%	247.9%	330.8%	301.2%
Eficiencia operativa	5.0%	5.3%	5.6%	5.2%	5.0%
ROE	14.7%	18.4%	16.8%	20.6%	21.8%
ROA	7.5%	10.3%	9.2%	11.0%	10.8%
Índice de Capitalización	29.3%	37.4%	35.6%	36.2%	33.4%
(1) =	29.3%	37.4%	35.6%	36.2%	33.4%
(2) =	29.3%	37.4%	35.6%	36.2%	33.4%
Liquidez	32.1%	32.2%	27.2%	32.1%	20.7%
MIN	16.8%	20.4%	19.4%	21.9%	17.4%

<sup>1</sup> **INDICE DE MOROSIDAD** = Saldo de la Cartera de Crédito vencida al cierre del trimestre / Saldo de la Cartera de Crédito total al cierre.

**INDICE DE COBERTURA DE CARTERA DE CREDITO VENCIDA** = Saldo de la estimación preventiva para riesgos crediticios al cierre del trimestre / Saldo de la Cartera de Crédito vencida al cierre del trimestre.

**EFICIENCIA OPERATIVA** = Gastos de administración y promoción del trimestre anualizados / Activo total promedio.

**ROE** = Resultado neto del trimestre / Capital contable promedio.

**ROA** = Resultado neto del trimestre / Activo total promedio.

**INDICE DE CAPITALIZACION DESGLOSADO:**

**Índice de Capitalización** = Capital Neto / Activos Ponderados Sujetos a Riesgo Totales.

**(1)** = Capital Básico 1 / Activos Ponderados Sujetos a Riesgo Totales.

**(2)** = (Capital Básico 1 + Capital Básico 2) / Activos Ponderados Sujetos a Riesgo Totales.

**LIQUIDEZ** = Activos líquidos / Pasivos líquidos.

**MIN** = Margen financiero del trimestre ajustado por riesgos crediticios anualizado / Activos productivos promedio.

### iii) SITUACIÓN FINANCIERA DE LA INSTITUCIÓN

<b>BALANCE GENERAL</b>	<b>3T19</b>	<b>2T19</b>	<b>1T19</b>	<b>4T18</b>	<b>3T18</b>	<b>% Var 3T19 - 3T18</b>
Cifras en Millones de pesos						
DISPONIBILIDADES	23	41	47	11	43	-47.3%
INVERSIONES EN VALORES	202	232	143	181	102	98.5%
Títulos para negociar	0	0	0	0	0	
Títulos disponibles para la venta	202	232	143	181	102	98%
Títulos conservados a vencimiento	0	0	0	0	0	
CARTERA DE CREDITO VIGENTE	2,302	2,232	2,301	2,236	2,277	1.1%
Créditos comerciales						
Actividad empresarial o comercial	2,300	2,229	2,297	2,229	2,271	1.2%
Entidades Financieras	2	3	4	6	5	-64.1%
CARTERA DE CREDITO VENCIDA	35	41	43	30	37	-4.7%
Créditos comerciales						
Actividad empresarial o comercial	35	41	43	30	37	-4.7%
Entidades Financieras	0	0	0	0	0	
CARTERA DE CREDITO	2,337	2,273	2,344	2,236	2,314	1.0%
(-) MENOS:						
Estimación preventiva para riesgos crediticios	- 97	- 92	- 107	- 98	- 111	-12.7%
CARTERA DE CREDITO (NETO)	2,240	2,181	2,237	2,167	2,203	1.7%
OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	13	14	18	16	18	-27.5%
BIENES ADJUDICADOS (NETO)	81	67	69	57	52	55.3%
PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	11	11	10	11	11	-0.5%
IMPUESTOS Y PTU DIFERIDOS (NETO)	31	30	35	32	35	-11.5%
OTROS ACTIVOS	37	36	35	34	36	5.0%
Cargos diferidos, pagos anticipados e intangibles	32	31	30	30	31	3.3%
Otros activos a corto y largo plazo	5	5	5	4	4	17.2%
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>2,637</b>	<b>2,613</b>	<b>2,594</b>	<b>2,510</b>	<b>2,499</b>	<b>5.5%</b>
PASIVOS BURSATILES	250	100	176	325	302	-17.1%
PRESTAMOS BANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS	951	961	926	750	836	13.8%
De corto plazo	696	708	642	512	587	18.7%
De largo plazo	255	253	284	238	250	2.2%
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	201	31	39	40	34	485.2%
Impuestos a la utilidad por pagar	9	8	13	15	9	2.2%
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	192	24	26	25	25	653.9%
CREDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS	29	29	29	30	30	-3.4%
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>1,432</b>	<b>1,121</b>	<b>1,170</b>	<b>1,145</b>	<b>1,203</b>	<b>19.0%</b>

<b>BALANCE GENERAL</b>	<b>3T19</b>	<b>2T19</b>	<b>1T19</b>	<b>4T18</b>	<b>3T18</b>	<b>% Var 3T19 - 3T18</b>
Cifras en Millones de pesos						
<b>CAPITAL CONTRIBUIDO</b>	674	295	295	295	295	128.3%
<b>CAPITAL GANADO</b>	532	1,197	1,129	1,070	1,001	-46.9%
Reservas de capital	59	59	59	59	59	0.0%
Resultado de ejercicios anteriores	297	1,011	1,011	748	748	-60.3%
Resultado Neto	176	127	59	263	194	-9.4%
<b>TOTAL CAPITAL CONTABLE</b>	<b>1,205</b>	<b>1,492</b>	<b>1,424</b>	<b>1,365</b>	<b>1,296</b>	<b>-7.0%</b>
<b>TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE</b>	<b>2,637</b>	<b>2,613</b>	<b>2,594</b>	<b>2,510</b>	<b>2,499</b>	<b>5.5%</b>

El activo total al 3T19 aumentó en un 5.5% en comparación al trimestre del año anterior, como reflejo al aumento en inversiones en valores y bienes adjudicados. El índice de morosidad de la cartera comercial es de un 1.5% al 3T19, mismo que se encuentra dentro de los niveles del 2%, indicador que se ha mantenido durante los últimos trimestres. Asimismo, la cobertura de la cartera vencida se ha mantenido en niveles adecuados, alcanzando el 275% al 3T19.

A septiembre de 2019, los indicadores de rentabilidad sobre activos y capital fueron del 7.5% y 14.7% respectivamente, mientras que a septiembre de 2018 fueron de 10.8% y 21.8%.

Una de las fortalezas principales de PDN es su base patrimonial sólida, basada en la alta y recurrente rentabilidad, lo cual se refleja en su MIN del 16.8% y su ICAP del 29.3% al 3T19, en comparación con el 3T18 que fueron del 17.4% y 33.4% respectivamente, a pesar de tener una ligera disminución, siguen estando en niveles adecuados para el sector.

## **DISPONIBILIDADES**

A septiembre de 2019 las disponibilidades disminuyeron en un 47.3% reflejándose en 23 millones.

Las disponibilidades corresponden a los excedentes en tesorería, que son el residual entre la cobranza y la colocación de la cartera de créditos comerciales, costos y gastos de la operación.

## **TÍTULOS DISPONIBLES PARA LA VENTA**

Son aquellos títulos de deuda e instrumentos de patrimonio neto, cuya intención no está orientada a obtener ganancias derivadas de las diferencias en precios que resulten de operaciones de compraventa en el corto plazo y, en el caso de títulos de deuda, tampoco se tiene la intención ni la capacidad de conservarlos hasta su vencimiento, por lo tanto representa una categoría residual, es decir, se adquieren con una intención distinta a la de los títulos para negociar o conservarlos a vencimiento, respectivamente.

Al 30 de septiembre de 2019 los títulos disponibles para la venta que tiene PDN ascienden a \$202 millones de pesos, los cuales están invertidos en pagarés bancarios e instrumentos de deuda gubernamentales.

## CARTERA DE CRÉDITO

PDN atiende al segmento de créditos comerciales para capital de trabajo de empresas productivas, principalmente en la Ciudad de México y el área metropolitana, sin embargo, cuenta con clientes en toda la República mexicana.

### Integración Cartera Vigente

(Millones de pesos)	3T19	3T18	% Var 3T19 - 3T18
Actividad empresarial o comercial	2,300	2,271	1.2%
Entidades Financieras	2	5	-64.1%
<b>Total Cartera Vigente</b>	<b>2,302</b>	<b>2,277</b>	<b>1.1%</b>

La disminución en el saldo vigente de Entidades financieras se debe fundamentalmente a que dicho sector no es el mercado objetivo para PDN, solamente se atienden algunos clientes por servicio y antigüedad.

### Integración Cartera Vencida

(Millones de pesos)	3T19	3T18	% Var 3T19 - 3T18
Actividad empresarial o comercial	35	37	-4.7%
Entidades Financieras	0	0	
<b>Total Cartera Vencida</b>	<b>35</b>	<b>37</b>	<b>-4.7%</b>

### Reserva Preventiva para Riesgos Crediticios

Reservas por Cartera	3T19	3T18	% Var 3T19 - 3T18
Créditos Comerciales	96	110	-12.4%
Créditos a Entidades Financieras no bancarias	0.1	0.5	-72.8%
<b>Total Cartera Vigente</b>	<b>97</b>	<b>111</b>	<b>-12.7%</b>

El total de la reserva preventiva al 3T19 representó un 4.13% sobre el total de la cartera, mientras que en el 3T18 fue del 4.43% resultado de la calificación.



## Calificación de la Cartera Crediticia

Créditos comerciales con cifras en millones de pesos

Grado de Riesgo	3T19		3T18		% Var Reservas
	Saldo Cartera	Reservas Preventivas	Saldo Cartera	Reservas Preventivas	
A-1	978	5.31	808	4.28	23.91%
A-2	375	4.30	378	4.32	-0.31%
B-1	170	3.02	239	4.24	-28.79%
B-2	152	3.46	138	3.08	12.51%
B-3	271	8.97	304	10.42	-13.90%
C-1	131	9.27	133	9.62	-3.71%
C-2	98	12.08	101	13.29	-9.06%
D	136	37.50	183	46.77	-19.82%
E	25	12.62	29	14.62	-13.66%
<b>Total</b>	<b>2,337</b>	<b>97</b>	<b>2,314</b>	<b>111</b>	<b>14.61%</b>

La cartera crediticia se califica conforme a la metodología establecida por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

Uno de los objetivos de la empresa ha sido el crecimiento de la cartera manteniendo una adecuada calidad de los activos, por tanto, al 3T19 el 83% de la cartera se ubicaba en un nivel mínimo de riesgo (A y B), comparado con el 81% al 3T18.

## BIENES ADJUDICADOS

Los bienes adjudicados pasaron de \$52 millones de pesos al 3T18 a \$81 millones de pesos al 3T19. Esta variación corresponde a bienes inmuebles recibidos como dación en pago, proveniente de la cobranza de la cartera de crédito.

## FUENTES DE FINANCIAMIENTO DE LA TESORERÍA

PDN cuenta con dos principales fuentes de fondeo, una de ellas son las Instituciones Financieras Bancarias y otros organismos, las cuales comprenden a la Banca Comercial y de Desarrollo.

La segunda fuente de Financiamiento es el mercado a través de un Programa de Certificados Bursátiles de Corto Plazo por un monto de hasta \$600 millones con autorización mediante el oficio Número 153/5754/2015 emitido por la CNBV de fecha 22 de septiembre del 2015, así como el oficio número 153/10303/2017 de fecha 17 de mayo de 2017, mediante el cual se actualizó la inscripción en el Registro Nacional de Valores bajo el número 3424-4.16-2017-006 y se aprobó la ampliación del programa hasta por 5 (cinco) años a partir de la fecha de autorización y oficio número 153/11274/2018 de fecha 13 de junio de 2018 mediante el cual se actualizó la inscripción en el Registro Nacional de Valores bajo el número 3424-4.16-2018-007 y se aprobó el nuevo monto autorizado del programa de hasta \$ 600 millones de pesos.

Al cierre del 3T19 las emisiones vigentes del Programa son las siguientes:

Certificados Bursátiles de Corto Plazo	Saldo Principal	Fecha Emisión	Fecha Vencimiento	Garantía
Clave de pizarra: PDN 00119	250	29/08/2019	30/07/2020	Quirografario

### BRECHAS DE LIQUIDEZ

	4T 19	1T 20	2T 20	3T 20	4T 20	2021	2022	2023	2024
<b>RECUPERACIÓN CARTERA</b>									
CAPITAL	333	342	330	301	263	600	116	14	2
INTERESES	146	124	102	84	65	108	16	2	0
<b>TOTAL CARTERA</b>	<b>479</b>	<b>466</b>	<b>432</b>	<b>385</b>	<b>328</b>	<b>709</b>	<b>132</b>	<b>16</b>	<b>2</b>
<b>PAGO DE PASIVOS CEBURES CP</b>									
CAPITAL	0	0	125	125					
INTERESES	5	5	5	1					
<b>TOTAL CEBURES</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>130</b>	<b>126</b>					
<b>INSTITUCIONES FINANCIERAS</b>									
CAPITAL	198	196	170	128	108	141	6		
INTERESES	23	18	13	9	6	5	0		
<b>TOTAL INSTITUCIONES FINANCIERAS</b>	<b>221</b>	<b>214</b>	<b>183</b>	<b>137</b>	<b>113</b>	<b>146</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>FLUJO NETO</b>	253	247	119	121	214	563	126	16	2
<b>SALDO INICIAL</b>	224								
<b>ACUMULADO</b>	<b>477</b>	<b>724</b>	<b>843</b>	<b>964</b>	<b>1,178</b>	<b>1,741</b>	<b>1,866</b>	<b>1,882</b>	<b>1,884</b>

En el cuadro anterior se muestran las brechas de liquidez de la Empresa para los siguientes periodos, considerando la recuperación de la cartera crediticia con respecto a las obligaciones de pasivos con costo al 3T19, como se puede observar el flujo de efectivo acumulado es positivo para todos los periodos.

## IMPUESTOS DIFERIDOS

El ISR diferido al 3T19 y 3T18, se integra como sigue:

<b>Concepto</b>	<b>3T19</b>	<b>3T18</b>
ISR diferido activo:		
Estimación preventiva para riesgos crediticios	29	33
Bienes adjudicados	0	0
Reserva para bienes adjudicados	2	2
Inmuebles mobiliario y equipo	0	0
Créditos diferidos	9	9
Pasivos acumulados	0	0
<b>ISR diferido activo</b>	<b>41</b>	<b>44</b>
ISR diferido (pasivo):		
Activos diferidos	- 10	- 9
<b>ISR diferido pasivo</b>	<b>- 10</b>	<b>- 9</b>
<b>Total ISR diferido activo</b>	<b>31</b>	<b>35</b>

El activo neto diferido de cada ejercicio, corresponde al impuesto sobre la renta estimado por la Administración, por lo que la materialización de dichos activos dependerá de la recuperación de sus créditos.

## DIVIDENDOS

En Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 2 de julio de 2019 se aprobó un decreto de dividendos a favor de los accionistas por la cantidad de \$714 millones de pesos, los cuales para efectos fiscales se disminuyeron de la cuenta de utilidad fiscal neta generada hasta el ejercicio de 2013, así como la generada a partir de 2014.

Este decreto explica la variación del 60% en Resultado de ejercicios anteriores mostrado en el Estado de Situación Financiera al 3T19.

## CAPITAL SOCIAL

En Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 4 de julio de 2019 se aprobó incrementar el capital social variable de la Entidad en la cantidad de \$82 millones de pesos, mediante la emisión de 81,825,754 acciones nominativas, más una prima en suscripción de dichos títulos de \$ 3.626556 pesos por acción, que equivalen a \$297 millones de pesos.

Dicho aumento en el capital por un total de \$379 millones de pesos fueron pagados por los accionistas Factoring Corporativo, S.A. de C.V., SOFOM E.R. y Tradd Street Holdings, LLC mediante la

capitalización de los dividendos decretados en la Asamblea del 2 de julio de 2019, lo cual se ve reflejado en la cuenta del Capital contribuido al 3T19.

Asimismo, se aprobó la transmisión de las acciones propiedad de Operadora de Servicios Lola, S.A. de C.V. a favor del accionista Factoring Corporativo, S.A. de C.V., SOFOM E.R. Con base en lo anterior, la participación de este último en el capital social de la Entidad es del 72%.

Por otra parte, con fecha 8 de agosto de 2019 se celebró Asamblea General Extraordinaria de Accionistas en la cual se aprobó la compraventa de acciones entre Factoring Corporativo, S.A. de C.V. SOFOM E.R y Tradd Street Holdings, LLC, operación que está sujeta a la autorización previa de la Comisión Federal de Competencia Económica.

## OPERACIONES CON PARTES RELACIONADAS Y CONFLICTO DE INTERESES

**La Entidad tiene los siguientes saldos con partes relacionadas:**

<b>Concepto</b>	<b>3T19</b>	<b>3T18</b>
<b>Cuenta por cobrar a corto plazo:</b> Operadora de Negocios CCV, S.A. de C.V.	0	0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Al 30 de septiembre, la Entidad realizó las siguientes operaciones con partes relacionadas:**

<b>Ingresos</b>	<b>3T19</b>	<b>3T18</b>
Operadora de Negocios CCV, S.A. de C.V.: Venta de enseres varios	0	0
Administradora de Cartera PDN, S. de R.L. de C.V.: Venta de Cartera	143	9
<b>Gastos</b>	<b>3T19</b>	<b>3T18</b>
Operadora de Negocios CCV, S.A. de C.V. Arrendamiento de inmuebles	4	3

## **2. PERSONAS RESPONSABLES**

Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a Portafolio de Negocios contenida en el presente reporte trimestral, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación.

Lic. Astrid Yenny Cano Castellanos  
Director General

L.C. Marco Antonio Barriguete Hernández  
Contralor General

L.C. Ana Lilia Arroyo Ruíz  
Contador General

L.C. Irene Rojas Sosa  
Auditor Interno

## **3. ESTADOS FINANCIEROS BÁSICOS TRIMESTRALES**

Los Estados Financieros Básicos Trimestrales se encuentran disponibles en nuestra página de internet: <http://www.portafoliodenegocios.com.mx> en el apartado de Inversionistas / Información Financiera / Reportes Trimestrales y Anuales.